

ԳՈՐԻՍԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆԻ ԱԿՅԼ Բաժնի 2025-2027 թթ.

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ՊԼԱՆ

Ռազմավարական նպատակ 1: Մանկավարժության, հարտարագիտության, տնտեսագիտության, կառավարման, տեղեկատվական տեխնոլոգիաների և այլ ոլորտի մասնագիտություններով տրամադրել որակյալ կրթություն, որը հիմնված է ակադեմիական գերազանցության, ուսանողակներուն մոտեցման, կրթական ծրագրերի արդիականացման, միջազգայնացման և շարունակական զարգացման սկզբունքների վրա:								
h/h	ԽՆԴԻՐՆԵՐ	Գործողությունները	Պատասխանատու ստորաբաժաններ մը / պատասխանատուները	Ժամկետներ	Ռեսուրսները		Հնարավոր խոչընդոտները	Արդյունավետության ակնկալվող գնահատման ցուցիչները
					Առկա	Պահանջվող		
1.	Խնդիր 2. Խթանել կրթության միջազգայնացումը՝ ամրապնդելով համագործակցությունը առաջատար բուհերի և կազմակերպությունների հետ և ներգրավելով արտասահմանյան ուսանողներին ու դասախոսներին:	1. Կնքել համագործակցության նոր պայմանագրեր, հուշագրեր, համաձայնագրեր նշանակվող և համանման առաջնահերթություններ ունեցող բուհերի, գիտական հաստատությունների և այլ կազմակերպությունների հետ: Կազմել օտար լեզվի շարունակական ու երկարաժամկետ դասընթացների անցկացման ժամանակացույց: 2. Մեծացնել ակադեմիական շարժունության հնարավորությունները՝	ԱԿՀԼ բաժին, Օտար լեզուների ամբիոն	Տարեկան 2025-2027 թթ	ԱԿՀԼ բաժին, Օտար լեզուների ամբիոնի դասախոսներ, Օտար լեզուների կաբինետ, անհրաժեշտ գրականություն, գործող պայմանագրեր, փորձի փոխանակման ծրագրեր, ուսումնական ծրագրերի մշակման փորձ, Կազմակերպչական կարողություններ, միջոցառումների փորձ	1. Օտար լեզուներ դասավանդողների ներգրավում: Նոր գործընկերային համագործակցությունների ստեղծում 2. Անգլերենի ռեսուրս կենտրոնի ստեղծում Նոր դրամաշնորհային ծրագրեր, տեխնիկական աջակցություն Համագործակցող բուհեր, ակադեմիական ծրագրերի	1. Ներքին շահակիցների աշխատանքային և ուսումնական ծանրաբեռնվածությունն ու դասընթացների իրականացման ժամերի անհարմարությունները : 2. Ներքին շահակիցների պասիվ ներգրավվածությունը դասընթացներին և ակումբի աշխատանքներին	1. Նոր միջազգային համաձայնագրերի/հուշագրերի քանակը, գործընկեր կազմակերպությունների հետ համագործակցության արդյունավետությունը, օտար լեզվի դասընթացների կազմակերպման պարբերականություն և մասնակցության մակարդակ: 2. Ակադեմիական շարժունության ծրագրերին մասնակցած ուսանողների, դասախոսների և աշխատակազմի քանակը՝

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ՊԼԱՆ

		նպաստելով ուսանողների, դասախոսների, վարչական և ուսումնառական կազմերի ներգնա և արտագնա փոխանակմանը: 3. Արտերկրի բուհերի հետ կամ միջազգային ծրագրերի շրջանակում ստեղծել համատեղ / կրկնակի / բազմակի կրթական ծրագրեր: 4. Կազմակերպել վերապատրաստման դասընթացներ, բանախոսություններ և գիտակրթական բնույթի այլ միջոցառումներ արտասահմանցի մասնագետների մասնակցությամբ: 5. Կազմակերպել օտար լեզվի (մասնավորապես անգլերենի) իմացության բարելավման դասընթացներ ԳՊՀ-ի տկադեմիական, վարչական և				համադրման փորձագետներ, Ֆինանսավորում, Ուսումնական նյութեր, տեխնիկապես հագեցած լսարաններ	3. Քաղաքական, մշակութային տարբերություններ, 4. ֆինանսական սահմանափակումներ 5. Վիզայի խնդիրներ, լեզվային դժվարություններ	ներգնա և արտագնա ուղևորությամբ: Տարեկան համեմատական աճ: 3. Միջազգային բուհերի հետ համատեղ/կրկնակի/բազմակի ծրագրերի թիվը, ծրագրերում ընդգրկված ուսանողների և դասախոսների թիվը: 5. Կազմակերպված վերապատրաստումների, բանախոսությունների և գիտակրթական միջոցառումների ֆանակը, մասնակիցների ֆանակը, միջազգային մասնագետների ներգրավվածության մակարդակ: 6. Անգլերենի և այլ օտար լեզուների դասընթացների մասնակիցների թիվը, նախնական և վերջնական գնահատման արդյունքներով
--	--	---	--	--	--	--	---	---

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ՊԼԱՆ

		ուսումնառության աշխատակազմերի համար: 6. Ներմուծել և գարգացնել բուհի (ուղղորդում) մշակույթ՝ կազմակերպելով անհատական և խմբային բուհի ծրագրեր, որոնք կուղղվեն դասախոսների մասնագիտական անցուցիկի խմբային բարձրացմանը, ներառյալ միջազգային մրցույթային ուժեղացմանը, ինչպես նաև համալսարանի ակադեմիական և մասնագիտական կապերի						արձանագրված առաջընթացը: 7. Բուհի ծրագրերին մասնակցած դասախոսների և աշխատակիցների թիվը, մասնագիտական անցուցիկի մակարդակի բարձրացման արդյունքները, միջազգային գիտակրթական համագործակցության մեջ ներառյալ մրցույթային անը :
2.	Խնդիր 3 Առաջարկել վերապատրաստման ծրագրեր ուսանողական, պրոֆեսորադասախոսակ ա և, վարչական և ուսումնառության անձնակազմերի համար՝ նպաստելով նրանց մասնագիտական և վերամասնագիտական	1. Իրականացնել ծրագրեր, սեմինարներ, դասընթացներ և վերապատրաստման այլ միջոցառումներ, որոնք միտված են ուսանողների, դասախոսների, վարչական և ուսումնառության կազմի կուշտ և փափուկ հմտությունների գարգացմանը:	ՇԿԿԶ Բաժին, ՄՌԿ Բաժին, ԱԿՀԼ Բաժին, Փակույթներ, ՈԻԽ	Տարեկան 2025-2027 թթ	համալսարանի հարթակներ, դասախոսական ներուժ համագործակցությու ններ, համալսարանի հեղինակություն	Ֆինանսավորում հրավիրված մասնագետների, ուսուցման նյութերի համար, միջազգային գործընկերների ներգրավում, լրացուցիչ ֆինանսավորում	1. Համագործակց ության առաջարկություններին չարձագանքելը: 2. Կրթական ծրագրերի մշակման և վերանայման գործընթացում արտաքին հեղինակների՝ հեղինակների՝	Առնվազն 5 վերապատրաստման միջոցառում, ներգրավված ուսանողների ավելի քան 30% , աշխատակիցների ավելի քան 50% Կոնսորցիումային առնվազն 3 նոր ծրագրեր, տեղական և միջազգային

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ՊԼԱՆ

	Շարունակական զարգացմանը: 2. Ընդգրկվել կոնսորցիումային ծրագրերում, որոնք, միավորելով պետական և ոչ պետական բուհերը, մասնավոր ձեռնարկությունները և կազմակերպությունները, գիտահետազոտական հաստատությունները, համա տեղ իրականացված գիտակրթական միջոցառումներով կնպաստեն ԳՊՀ-ի ներքին ժառանգության կարողությունների զարգացմանը: 3. Խրախուսել ԳՊՀ-ի պրոֆեսորադասախոսական, վարչական և ուսումնառական անձնակազմերին օգտվել թվային հարթակներից և գործիքներից					լիցենզիոն ծրագրեր, տեխնիկական աջակցություն	գործատուների պատվ մասնակցությունը 3. Համագործակց ության սահմանափակ հնարավորություններ, մրցակցային ծրագրերում հաղթահարելու դժվարություններ 4. Տեխնիկական խնդիրներ, թվային հմտությունների պակաս	համագործակցության ամրապնդում Թվային հարթակներից օգտվող աշխատակիցների ինֆնակրթության և աշխատանքային գործունեության արդյունավետ կիրառում
--	--	--	--	--	--	---	--	---

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ՊԼԱՆ

3.	Խնդիր 4. Բարձրացնել բուհի ընդունելության գործընթացի արդյունավետությունը:	1. Կազմակերպել և իրականացնել մարկետինգային արժավներ, բարձրացնել բուհի հանաչելիությունը, զարգացնել բուհի առցանց ներկայությունը: 2. Ընդլայնել համալսարանի հետ հուշագրային հիմունքներով համագործակցող հանրակրթական դպրոցների շրջանակը:	Կառավարման բաժին, ԱԿՀ, բաժին	Տարեկան պլանով, 2025-2027 թթ	Կառավարման բաժին, ԱԿՀ, բաժին, Սոցիալական մեդիա էջեր, կայք, գործող համագործակցային ցանց, Տվյալների բազա	1. Մասնագիտական գովազդային գործիքներ, ֆինանսական միջոցներ, մարքեթինգային մասնագետներ 2. Նոր համագործակցային հարթակներ, կապեր մարզային դպրոցների հետ	1. Հանրակրթական դպրոցներին ուղարկված համագործակցության առաջարկություններին չեզոք արձագանքը կամ դրանց բացակայությունը: 2. Ֆինանսավորման սահմանափակում, մրցակցություն այլ բուհերի հետ:	1. Իրականացված արժավների թիվը: 2. Համալսարանի համագործակցող հանրակրթական դպրոցների հետ կնքված հուշագրերի թիվը:
Ռազմավարական նպատակ 2: Հումանիտար, հասարակագիտական և բնագիտամաթեմատիկական ուղղություններով զարգացնել համալսարանի գիտահետազոտական ներուժը՝ հենվելով գիտական գործունեության խթանման, ներքին շահակիցների հետազոտական կարողությունների զարգացման և միջազգային համագործակցության ընդլայնման սկզբունքների վրա								
4.	Խնդիր 3. Ընդլայնել միջազգային համագործակցությունը:	1. Համագործակցել հետազոտություններ իրականացնող միջազգային կազմակերպությունների հետ՝ ուսանողների և դասախոսների համար ապահովելով գիտահետազոտական աշխատանքներով զբաղվելու տարաբնույթ հնարավորություններ: 2. Խթանել հետազոտական բնույթի	ԱԿՀ, բաժին,	Տարեկան պլանով 2025-2027 թթ	ԱԿՀ, բաժին, ՀԿՀ, բաժին, մարդկային և նյութատեխնիկական ռեսուրսներ	1. Նոր միջհամալսարանական շարժունության համաձայնագրերի կնքում 2. Ֆինանսական միջոցներ դասախոսների և ուսանողների ներքին և արտաքին շարժունության համար:	1. Օտար լեզուներին տիրապետող ուսանողների և դասախոսների պակաս: 2. Շարժունության նպատակով արված առաջարկություններին և ուղարկված նամակներին պատիվ կամ բացասական արձագանք: 3. Կրթական ծրագրերի և կրեդիտների	1. Շարժունության համաձայնագրերի թիվը: 2. Շարժունության ծրագրերին մասնակցող ԳՊՀ աշխատակիցների և ուսանողների թիվը: 3. Առնվազն 2 միջազգային կազմակերպությունների հետ համատեղ իրականացված միջոցառումներ,

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ՊԼԱՆ

		միջազգային շարժունության ծրագրերում դասախոսների և ուսանողների մասնակցությունը՝ զարգացնելով գիտական կապերը: 3. Գտնել միջազգային ֆինանսավորման աղբյուրներ՝ հետազոտություններ իրականացնելու համար:				3.միջազգային գործընկերների ներգրավում, համատեղ ծրագրերի ֆինանսավորում լրացուցիչ ֆինանսավորում նախապահածախսերի և կեցության համար դրամաճնդրիային հայտերի պատրաստման փորձ, արտաֆին խորհրդատուներ	անհամապատասխանություն: 4.Ֆինանսավորման սահմանափակություն, ցածր հետաքրքրվածություն 5.Դրամաճնդրիային ծրագրերի մրցակցայնություն, փորձի պակաս հայտերի մշակման գործում	հրապարակումներ գիտական ամսագրերում 4. Միջազգային ֆինանսավորման աղբյուրների բարեկազարում, մշակված հայտեր, առկա լինելը միջազգային դրամաճնդրի
5. Ռազմավարական նպատակ 3. Բարձրացնել համալսարանի հասարակական պատասխանատվությունը հաշվետվողականության, հանրային մասնակցության, կարիերայի զարգացման և շարունակական կրթության եղանակներով:								
Խնդիր 1 Ապահովել ԳՊՀ-ի ներքին և արտաֆին շահակիցների առջև հաշվետվողականություն:	1.ԳՊՀ կայուն և ֆեյսբուքյան էջերում կանոնավոր կերպով հրապարակել նորություններ, հանրայնացնել ԳՊՀ խորհրդի, գիտական խորհրդի, ռեկտորի որոշումները, կանոնակարգերը, ընթացակարգերը,	ԱԿՏԻ բաժնի, օտար լեզուների ամբիոն, ՈԻԽ, ՇԿԿԶ բաժնի, ԳՊՀ գիտական խորհուրդ	Տարեկան, 2025–2027 թթ.	Տեխնիկական միջոցներ (կայք, սոցիալական ցանցեր), մարդկային ռեսուրսներ	Կայքի տեխնիկական սպասարկում, լրացուցիչ լեզվի մասնագետներ, քարգանջական վերլուծական ծրագրեր, հրավիրյալ դասախոսներ,	1.Տեղեկատվության ուժեղացում կամ թերի ներկայացում 2.Թարգմանչական ռեսուրսների պակաս 3.Հաշվետվողական ուժեղացում 4. Շահակիցների սահմանափակ մասնակցություն,	Կայուն և ֆեյսբուքում առկա լինելը 200 նորություն, 30 որոշումներ, 15 կանոնակարգ, 10 պայմանագիր, Ռեկտորի 2 հաշվետվություն Կայուն առկա լինելը 10 կառուցվածքային կամ	

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ՊԼԱՆ

		պայմանագրերը և ԳՊՀ գործունեության տարեկան 2. Արդիականացնել ԳՊՀ կայքը, իրականացնել նրանում հայալեզու և օտարալեզու տեղեկությունների նպատակային քարտեզում: 3. Հրապարակել ռազմավարական ծրագրի կատարողականի հաշվետվությունը ԳՊՀ կայքում: 4. Կազմակերպել հանրային միջոցառումներ և տեղեկատվական հանդիպումներ՝ բուհի գործունեության վերաբերյալ իրազեկվածությունը բարձրացնելու համար: 5. Գնահատել հասարակության լայն շրջանակի հետ հետադարձ կապի ապահովման մեխանիզմների արդյունավետությունը,					Շահակիցների ցածր արձագանք	բովանդակային քարտեզում Կազմակերպված առնվազն 5 հանրային հանդիպում, Շահակիցների իրազեկվածության աճի գրանցում Ուսումնասիրությունների հիման վրա բարելավված հետադարձ կապի մեխանիզմներ
--	--	---	--	--	--	--	----------------------------------	--

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ՊԼԱՆ

		բարելավել և կատարելագործել դրանք:						
	Խնդիր 2 Խթանել հանրային մասնակցությունը:	Համագործակցել պետական կառավարման, տեղական ինքնակառավարման մարմինների, հանրակրթական ուսումնական հաստատությունների, սոցիա լական գործընկերների, գործատուների և շահագրգիռ այլ կազմակերպությունների հետ:	Ռեկտոր, ֆակուլտետներ , ՌԻՆ, ԱԿՀԼ բաժին	Տարեկան, 2025-2027 թթ.	Ուսանողներ, դասախոսներ, գործող կառավարման մարմիններ, նախկին փորձ, Համագործակցությա ն գործող ցանցեր, Գործող հետադարձ կապի միջոցներ (հարցումներ, հանդիպումներ)	Մեթոդաբանական աջակցություն, ներգրավվածության խթանիչ միջոցառումներ, նոր գործընկերների ներգրավում, աշխատաշուկայի վերլուծական տվյալների բազաներ, հետազոտող մասնագետներ, Նոր մեխանիզմներ, թվային հարթակներ	Շահակիցների պասիվ ներգրավվածություն, Արտաֆին շահակիցների սահմանափակ մասնակցություն Տվյալների սահմանափակ հասանելիություն	1. Համալսարանի որոշումների կայացման գործընթացներում ուսանողների, դասախոսների և այլ շահակիցների ընդգրկվածության մակարդակ՝ առնվազն 20% աճ: 2. Իրականացված 2 հարցում և 2 կլոր սեղան-ֆննարկում, դրանց հիման վրա կազմված և հրապարակված գեկույցներ: 3. Համագործակցության չրջանակներում իրականացված առնվազն 3 համատեղ միջոցառումներ: 4. Աշխատաշուկայի պահանջների վերաբերյալ կազմված և հրապարակված առնվազն 2 վերլուծական գեկույցներ:

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ՊԼԱՆ

								5. Ներքին և արտաին շահակիցների հետադարձ կապի մեխանիզմների արդյունավետության բարելավում. ներդրված առնվազն 1 նոր մեխանիզմ, տարեկան հրապարակված առնվազն 2 զեկույց, առաջարկների իրագործման մակարդակ առնվազն 30%:
	Խնդիր 3 Նպաստել շահակիցների կարիերայի զարգացմանը:	1. Համագործակցել պետական կառավարման, տեղական ինքնակառավարման մարմինների, հանրակրթական ուսումնական հաստատությունների, սոցիալական գործընկերների, գործատուների և շահագրգիռ այլ կազմակերպությունների հետ: 2. ԳՊՀ կայքում, ֆեյսբուքյան էջում և ԳՊՀ-		Տարեկան, 2025-2027 թթ.	Համագործակցության գործող ցանցեր, նախկին փորձ, գործատուների և շրջանավարտների ներգրավում Գործող կայք, ֆեյսբուքյան էջեր, տեղեկատվական հարթակներ	Նոր գործընկերներ, ֆինանսական միջոցներ համատեղ միջոցառումների համար, կրացուցիչ տեխնիկական միջոցներ, աշխատակիցների ներգրավում	Գործատուների սահմանափակ մասնակցություն, շահակիցների ցածր ակտիվություն, Տեղեկատվության ուշացում կամ թերի ներկայացում	ԳՊՀ ուսանողների և շրջանավարտների հետադարձ կապի մեխանիզմների ապահովման մակարդակ Հարցումների և մշտադիտարկման իրականացման հաճախականություն, Շրջանավարտների հետ կապի նոր մեխանիզմների ներդրման արդյունավետություն

ԳՈՐԻՍԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆԻ ԱԿՏԻ Բաժնի **2025-2027**թթ.

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ՊԼԱՆ

		ի շարունակական կրթության և կարիերայի զարգացման բաժնի ֆեյսբուքյան էջում պարբերաբար տեղադրել թափուր աշխատատեղերի, կամավորական և վճարովի հիմունքներով իրականացվող հասարակական աշխատանքների մասին հայտարարություններ:						
	Ռազմավարական նպատակ 4 ☒ Լավարկել համալսարանի ինստիտուցիոնալ կարողությունները և ապահովել կայուն զարգացում՝ ունենալով կառավարման արդյունավետ համակարգ, բարելավելով կրթական և աշխատանքային միջավայրերը, ամրապնդելով ֆինանսական կայունությունը և բարձրացնելով մատուցվող ծառայությունների որակը							
	Խնդիր 3 Ապահովել համալսարանի ֆինանսական համակարգի կայունությունը, բարձրացնել ֆինանսական հոսքերի կառավարման արդյունավետությունը:	Մշակել ֆոնդհայրաթյաման կայունության պլան և իրականացնել այն՝ ներառելով արտաքին աղբյուրներից ֆինանսավորման ապահովման ուղղությամբ տարվող աշխատանքները, այդ թվում՝ դրամաշնորհային ծրագրերին մասնակցությունը ☐	Ռեկտոր, ԱԿՏԻ Բաժնի, հաշվապահական բաժնի, օտար լեզուների, ամբիոն,	Տարեկան, 2025–2027 թթ.	Գործող ֆինանսական համակարգ, հաշվապահական հաշվառման փորձ, պետական ֆինանսավորում, ֆոնդհայրաթյաման մասնագետ	Արտաքին ֆինանսական աղբյուրներ, դրամաշնորհային ծրագրեր	Արտաքին ֆինանսավորման սահմանափակ հասանելիություն, դրամաշնորհային հայտերի մրցակցային միջավայր	Մշակված և հաստատված ֆոնդհայրաթյաման կայունության պլան Ներգրավված առնվազն 2 նոր ֆինանսավորման աղբյուր Դրամաշնորհային ծրագրերին ներկայացված առնվազն 10 հայտ Համալսարանի եկամուտների աճ առնվազն 15%

ԳՈՐԻՍԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆԻ ԱԿՏԻ ԲԱԺԻ 2025-2027 թթ.

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ՊԼԱՆ

/Արտաքին կապերի և համագործակցության բաժին/ ղեկավար՝



/Նաիրա Սաֆարյան/

Հաստատված է ԱԿՏԻ ԲԱԺԻ «27»08.....2025 թ. ՆԻՍՏԱՆՈՒՄ